

SUOMEN LÄHIKAUPPA OY  
**TILINPÄÄTÖS 2008**





# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Toimintaympäristön kehitys

Suomen bruttokansantuotteen kasvu oli Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen ennusteen (ETLA 2008/2) mukaan 2,8 prosenttia, kun se vuotta aiemmin oli 4,4 prosenttia. Yksityisen kulutuksen kasvu oli 2,9 (3,8) prosenttia. Maailman talouden näkymien heikentyminen vaikutti erityisesti vuoden lopulla myös Suomen talouteen. Kuluttajien usko maan talouteen painui alimmilleen moneen vuoteen. Myös kuluttajien usko omaan talouteen heikkeni, samalla kuin työssäkäyvien käytettävissä olevat tulot kasvavat vuoden 2009 aikana useita prosentteja

Päivittäistavarakauppa ry:n jäsenyritysten vähittäismyyntin arvo oli 11,9 miljardia euroa. Kasvu edellisestä vuodesta oli 8,7 prosenttia. Tilastokeskuksen mukaan elintarvikkeiden ja alkoholittomien juomien hinnat ovat nousseet 8,3 %. PTY:n tilaston mukaan eniten myyntiä ovat kasvattaneet hypermarketit ja tavaratalot (+12,0 %) ja pienmyymälät (+ 11,8 %). Vähiten kasvua oli alle 400 m<sup>2</sup>:n valintamyymälöissä (+ 5,0 %).

Elintarvikkeiden hintojen nousu on hillinnyt kulutuksen kasvua, ja yleinen epävarmuus tulevaisuudesta on muuttanut kuluttajien ostokäyttäytymistä varovaisempaan suuntaan. Erityisesti kestopulutushyödykkeiden ostot vähenivät, ja päivittäistavarassa hintaan kiinnitetään aiempaa enemmän huomioita.

## Konsernin rakenne ja omistussuhteet

Suomen Lähikauppa Oy -konsernin muodostavat päivittäistavarakaupan yhtiö Suomen Lähikauppa Oy ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt ZAO Renlund SPb (Pietarin liiketoiminta) ja konsernin kiinteistöjä hallinnoiva T-kiinteistöt Oy. Konserniin kuului vuoden lopussa viisi kiinteistötytäryhtiötä ja kuusi kiinteistöosakkuusyhtiötä. Konsernin osakkuusyhtiöt ovat lisäksi Tuko Logistics Oy (omistusosuus 39 %) sekä Fintorus Oy (omistusosuus 21 %).

Suomen Lähikauppa Oy:n pääomistajana 66,00 prosentin osuudella ovat IK Investment Partnersin hallinnoimat rahastot. Yhtiön muut omistajat ovat Osuuskunta Tradekayhtymä (15,76 %), Wihuri Oy (15,76 %) ja yrityksen toimiva johto (2,48 %).

## Liiketoiminnan olennaiset tapahtumat

Vuoden alussa käynnistyi yrityksen uuden strategian valmistelu joulukuussa 2007 toimitusjohtajana aloittaneen Leena

Saarisen johdolla. Strategia kiteytettiin muutosohjelmaksi, joka etenee vaiheittain kohti lähikaupan uutta visiota.

Muutosohjelman ensimmäisen vaiheen tekemisinä keskityttiin viime vuoden aikana nykyisen liiketoiminnan parantamiseen ja käynnistettiin kauppojen ohjausmallin uudistaminen. Kauppojen paikallisen toiminnan keskitettyä ohjaamista varten tarvittavien työvälineiden kehittämisessä siirryttiin suunnittelusta toteutusvaiheeseen vuoden 2009 alussa. Päivittäistavaroiden toimitusketjun hallinnan kehitystyössä alkoi toteutusvaihe syksyllä 2008.

1.4.2008 voimaan tuli uusi organisaatio, jonka lähtökohtana on tarve ohjata ja johtaa vähittäiskaupan arvoketjua kokonaisuutena johtoryhmän tasolla. Uuden Kuluttajat ja Brändit -vastuualueen roolina on vahvistaa brändien ja konseptien rakentamista nostamalla kuluttaja ja asiakas päätöksenteon ytimeen.

Tuotehallinnan organisaatio vastaa Siwan ja Valintatalon päivittäistavaroiden hankinnasta sekä valikoimista. Siwan ja Valintatalon operatiivisen kauppatoiminnan ohjaus keskitettiin yhteen Kauppatoiminnot-vastuualueeseen. Euromarket-ketju organisoitiin omaksi vastuualueeksi, jotta sen ohjauksessa pystytään korostamaan paremmin ison kaupan toiminnan erityispiirteitä.

Euromarket-ketjun organisaatio vastaa ketjun markkinoinnista, konseptien kehittämisestä, päivittäis- ja käyttötarvikevaroiden hankinnasta sekä valikoimista ja kauppatoiminnot kauppojen operatiivisesta ohjauksesta.

Uuden lähikauppaan keskittyvän strategian valmistuksen jälkeen vuorossa olivat yritysnimen ja -ilmeen uudelleen arviointi. Uusi nimi ja yritysilme otettiin käyttöön 29.12.2008 samassa yhteydessä, kun yhtiön pääkonttori muutti uusiin toimitiloihin Sörnäistenkadulle.

Suomen Lähikaupalla oli vuoden lopussa yhteensä 759 kauppaa (+2), joista kolme toimi Venäjällä. Uusia kauppia avattiin vuoden aikana yhteensä 18, lopetuksia oli vastaavasti 16. Kokonaisvaltainen uudistusremontti tehtiin 35 kaupassa. Lohjan Euromarketin toiminta päättyi joulukuun lopussa.

Tilikauden päättyessä Suomen Lähikauppa Oy:n ja Osuuskunta Tradeka-yhtymän välinen palvelusopimus tiettyjen hallinnollisten palvelujen (mm. taloushallinnon palveluja ja ICT-palveluja) päättyi. Sopimuksen päättymisen yhteydessä tehtiin liiketoimintakauppa, jossa 33 henkilöä ja pieni määrä käyttöomaisuutta siirtyi Restel Oy:lle. Toimenpiteellä ei ole merkittävää vaikutusta vuoden 2008 taloudellisiin lukuihin.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Kehitystyötä tehdään Suomen Lähikaupassa osana normaalia liiketoimintaa. Vuoden aikana oli meneillään useita yhtiön hallituksen ja johdon asettamia kehitysprojekteja. Tärkeimpiä niistä olivat kauppaakohtaiseen ohjaukseen, kauppajohdon ohjauksellisiin uudistamiseen sekä päivittäistavaroiden toimitusketjun ja hankinnan kehittämiseen tähdänneet projektit. Projektien kustannukset on kirjattu tilikauden kuluiksi.

## Riskit ja muut liiketoiminnan kehittämiseen vaikuttavat seikat

Riskien hallintaa hoidetaan Suomen Lähikaupassa osana normaalia liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Riskienhallinnan prosessista vastaa yhtiön sisäisen tarkastuksen johtaja. Liiketoiminnallisten riskien hallinnan tavoitteena on turvata yrityksen liiketoiminnan kehitys ja varmistaa sen häiriöttömyys. Vuoden 2008 lopulla käynnistettiin uuden strategian riskien arviointi. Operatiiviselle tasolle riskienhallinta viedään vuoden 2010 toimintasuunnitelmien kautta.

## Taloudellinen asema ja rahoitus

Suomen Lähikauppa -konsernin vuoden 2008 liikevaihto oli 1 411,9 miljoonaa euroa (+1,8%), joka oli alle markkinoiden kehityksen. Suomen Lähikaupan liiketoiminta painottuu alle 400 m<sup>2</sup>:n valintamyymälöihin.

Tappio ennen satunnaisia eriä oli 23,5 miljoonaa euroa, kun tulos edellisenä vuonna oli 17,1 miljoonaa euroa tappiollinen. Vuoden 2008 tulosta rasittivat kehittämistoimenpiteet ja loppuvuoden yleinen taloudellisen tilanteen voimakas heikkeneminen.

Tuloksen tappiollisuudesta huolimatta Suomen Lähikauppa Oy:n taloudellinen pohja on vakaa. Operatiivisen liiketoiminnan tulos puhdistettuna kertaluontoisista kuluista kehittyi tilikauden aikana positiiviseen suuntaan. Yrityksen taserakenne on vahva, ja yhtiö on käytännössä velaton.

Tilikauden investoinnit olivat 19,9 miljoonaa euroa, kun ne vuotta aikaisemmin olivat 21,4 miljoonaa euroa.

## Tunnusluvut

Milj. e	2008	2007	2006
Liikevaihto	1411,9	1 387,2	1 332,7
Liiketappio/voitto	-22,8	-19,8	94,3
- osuus liikevaihdosta %	-1,6	-1,4	7,1
Tappio/voitto ennen satunnaisia eriä	-23,5	-17,1	85,8
Oman pääoman tuotto %	-39,7	-22,5	113,7
Omavaraisuusaste %	18,4	26,1	28,7
Nettovelkaantumistasaste %	-7,0	-15,4	-17,1
Taseen loppusumma	260,2	285,5	313,2

## Henkilöstö

Suomen Lähikauppa Oy:n henkilöstön määrä oli kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin vuoden aikana 5 008 (2007: 4 979, 2006: 4 867). Työsuhteessa olevia työntekijöitä oli vuoden lopussa 7 084 (2007: 7 179, 2006: 7 177). Luvussa ovat mukana myös passiiviset työsuhteet. Lisäksi Pietarin tytäryhtiön palveluksessa oli 151 työntekijää. Tilikauden aikana maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaismäärä oli 140,7 miljoonaa euroa (2007: 129,8 milj. e; 2006: 124,7 milj. e).

## Ympäristö

Suomen Lähikauppa Oy:ssä noudatetaan yritykselle vahvistettua ympäristöohjelmaa. Ympäristöasioiden hallinta on osa normaalia päätöksenteko- ja johtamisjärjestelmää. Vuoden lopulla allekirjoitettiin Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimus (kaupan alan toimenpideohjelma). Sen mukaisesti tavoitteemme on tehostaa energiankäyttöä 9 % vuoteen 2016 mennessä. Valintataloissa jatkettiin kauppajohdon joutsenmerkki-auditointeja, ketjun kaupoista yhdeksän on nyt joutsenmerkittyjä.

## Hallinto ja tilintarkastajat

Emoyhtiön hallituksen muodostivat: Michael Rosenlew (puheenjohtaja), Juha Laisaari (varapuheenjohtaja), Max Alfthan, Juha Hellgren, Kristian Kempainen, Christian Ramm-Schmidt ja Leena Saarinen. Hallitus kokoontui vuoden aikana 10 kertaa.

Hallituksen keskuudestaan valitsemaan tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Kristian Kempainen, Max Alfthan ja Juha Laisaari. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden aikana 2 kertaa.

Palkitsemisvaliokunnan muodostivat Michael Rosenlew, Christian Ramm-Schmidt ja Juha Hellgren.

Tilintarkastajina toimi PricewaterhouseCoopers, päävastuullisena tilintarkastajana Kim Karhu.

## Arvio vuoden 2009 kehityksestä

Lähikuukausien toiminnassa tärkeimpiä asioita ovat asiakaskäyttötymisen muutoksiin reagointi sekä markkinatilanteen kehityksen seuraaminen. Tulokseen vaikuttavat edelleen kehittämissuunnitelmista ja toiminnan muutoksista aiheutuvat kustannukset. Samanaikaisesti haetaan kuitenkin parempaa kannattavuutta organisaatiouudistuksen ja toiminnan tehostamisen kautta.

## Hallituksen esitys voitonjaosta

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

Helsingissä 4. maaliskuuta 2009

# TULOSLASKELMA

Milj. e	Liite	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>1 411,9</b>	1 387,2	<b>1 399,6</b>	1 374,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2	<b>11,4</b>	10,2	<b>10,3</b>	9,5
Materiaalit ja palvelut	3	<b>-1 061,9</b>	-1 054,6	<b>-1 052,4</b>	-1 044,7
Henkilöstökulut	4	<b>-174,0</b>	-163,7	<b>-172,8</b>	-162,5
Poistot ja arvonalentumiset	5	<b>-22,1</b>	-20,9	<b>-21,4</b>	-20,2
Liiketoiminnan muut kulut	6	<b>-188,1</b>	-178,0	<b>-186,4</b>	-176,1
Yhteensä		<b>-1 446,1</b>	-1 417,2	<b>-1 433,0</b>	-1 403,5
<b>LIKETAPPIO(VOITTO)</b>		<b>-22,8</b>	-19,8	<b>-23,1</b>	-19,1
Rahoitustuotot	7	<b>0,1</b>	3,6	<b>0,6</b>	4,0
Rahoituskulut	7	<b>-0,8</b>	-0,9	<b>-1,7</b>	-2,2
<b>TAPPIO (VOITTO) ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-23,5</b>	-17,1	<b>-24,2</b>	-17,3
Satunnaiset erät	8	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,2</b>	1,0
<b>TAPPIO (VOITTO) ennen veroja</b>		<b>-23,5</b>	-17,1	<b>-24,0</b>	-16,3
Tilinpäätössiirrot	9	<b>0,0</b>	0,0	<b>-4,2</b>	-4,2
Tuloverot	10	<b>-0,2</b>	-1,1	<b>-0,0</b>	0,1
Vähemmistön osuus		<b>0,0</b>	-0,0		
<b>TILIKAUDEN TAPPIO (VOITTO)</b>		<b>-23,7</b>	-18,2	<b>-28,2</b>	-20,4

# TASE

Milj. e	Liite	Konserni 2 008	2 007	Emo 2 008	2 007
<b>VASTAAVAA</b>					
<b>Pysyvät vastaavat:</b>					
Aineettomat hyödykkeet	1	79,0	81,0	78,9	81,0
Konserniliikearvo	2	2,3	2,4		
Aineelliset hyödykkeet	3	56,6	64,5	41,4	46,6
Sijoitukset:	4				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		9,2	9,2	11,7	12,6
Muut sijoitukset		1,5	1,5	15,7	17,9
Pysyvät vastaavat yhteensä		148,5	158,5	147,8	158,1
<b>Vaihtuvat vastaavat:</b>					
Vaihto-omaisuus	5				
Saamiset		74,7	78,0	73,3	76,4
Rahat ja pankkisaamiset		23,4	27,5	21,3	26,9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		13,6	21,5	13,2	20,2
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		111,6	127,0	107,9	123,5
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>260,2</b>	<b>285,5</b>	<b>255,6</b>	<b>281,6</b>
<b>VASTATTAVAA</b>					
<b>Oma pääoma:</b>					
Osakepääoma	6				
Osakepääoma		33,4	33,4	33,4	33,4
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		37,9	56,1	28,7	49,1
Tilikauden tappio (voitto)		-23,7	-18,2	-28,2	-20,4
Oma pääoma yhteensä		47,6	71,4	34,0	62,2
Vähemmistöosuus		0,3	0,3	17,1	12,9
Tilinpäätössiirtojen kertymä				17,1	12,9
Pakolliset varaukset		6,8	3,9	6,8	3,9
<b>Vieras pääoma:</b>					
Pitkäaikainen vieras pääoma	7				
Pitkäaikainen vieras pääoma		11,8	10,8	5,0	5,0
Lyhytaikainen vieras pääoma		193,6	199,1	192,7	197,6
Vieras pääoma		205,4	209,9	197,7	202,6
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>260,2</b>	<b>285,5</b>	<b>255,6</b>	<b>281,6</b>

# RAHOITUSLASKELMA

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Tappio (voitto) ennen satunnaiseriä	-23,5	-17,1	-24,2	-17,3
Oikaisut:				
+Suunnitelman mukaiset poistot	22,1	20,9	21,4	20,2
-/+ Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	3,1	-0,8	3,9	-0,6
-/+ Rahoitustuotot ja -kulut	0,7	-2,6	0,3	-1,8
-/+ Muut oikaisut; myyntivoitot ja -tappiot	-0,8	0,0	-0,1	0,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	1,6	0,3	1,4	0,5
Käyttöpääoman muutokset:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4,8	5,8	4,5	83,7
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	3,1	-1,0	3,1	-0,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-3,8	16,7	-3,6	15,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5,7	21,8	5,4	99,1
Liiketoiminnan maksetut korot ja maksut	-0,8	-5,7	-0,8	-7,0
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,2	0,2	0,2	0,2
Saadut korot liiketoiminnasta	0,1	3,6	0,4	3,7
Maksetut välittömät verot	0,0	-19,2	0,0	-19,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>5,1</b>	<b>0,7</b>	<b>5,2</b>	<b>76,8</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-19,2	-20,6	-17,8	-18,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6,5	0,8	2,4	0,5
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,8	-0,9	-0,8	-0,9
Luovutustulot muista sijoituksista	0,6	0,0	0,6	0,0
Myönnettyt lainat	0,0	0,0	-0,1	-6,1
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,0	0,1	2,3	0,1
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-12,8</b>	<b>-20,6</b>	<b>-13,2</b>	<b>-24,9</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:</b>				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-0,2	10,1	0,0	11,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	0,0	0,0	-73,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-14,7	1,0	0,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-0,2</b>	<b>-4,6</b>	<b>1,0</b>	<b>-62,2</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-7,9</b>	<b>-24,4</b>	<b>-7,0</b>	<b>-10,3</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>	<b>21,5</b>	<b>45,9</b>	<b>20,2</b>	<b>30,4</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>13,6</b>	<b>21,5</b>	<b>13,2</b>	<b>20,2</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Suomen Lähikauppa Oy on Suomen Lähikauppa -konsernin emoyritys. Suomen Lähikauppa Oy:n kotipaikka on Helsinki. Suomen Lähikauppa konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Suomen Lähikauppa Oy:stä Sörnäistenkatu 2, 00580 Helsinki.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistoperiaatteet on määritelty uuden liiketoimintakokonaisuuden ja sen taloudellisten pitoaikojen perusteella.

Poistoaajat ovat:

Liikearvot	20 vuotta
ATK-ohjelmat	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 – 10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15 – 40 vuotta
Koneet ja kalustot	3 – 7 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 – 10 vuotta

Liikearvot poistetaan 20 vuodessa, koska liikearvon tulo tuottavan vaikutuksen on arvioitu olevan vähintään 20 vuotta.

Merkittävät ATK-ohjelmainvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan arvioituna taloudellisena käyttöaikanaan.

Muihin pitkävaikutteisiin menoihin sisältyvät vuokratonttien asfaltoinnit ja peruskorjausmenot poistetaan 10 vuodessa, elleivät vuokrasopimukset edellytä lyhyempää poistoaikaa.

Vuokrattujen myymäläkiinteistöjen korjausmenot aktivoidaan siltä osin kuin aktivoinnista saatava hyöty jakautuu useammalle tilikaudelle.

Nämä korjausmenot poistetaan 5 vuodessa, tai lyhyemmässä ajassa umpeutuvan vuokrasopimuksen mukaisesti.

Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon.

Vaihto-omaisuus, joka koostuu päivittäis- ja käyttötavara-kaupan tavaroista, on esitetty alkuperäisen hankintamennon tai tätä alhaisemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Myyntisaamiset koostuvat pääosin luottokorttisaamisista. Muut saamiset johtuvat lähinnä kulu- ja ostohyvityslaskutuksesta.

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon.

### Eläkkeet

Konserniin kuuluvien yhtiöiden henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu konsernitilinpäätöksessä verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen 26 %:n verokantaa.

Konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen erityisen varovaisen arvion suuruisena.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Konsernitilinpäätöksen laajuus ja muutokset konsernirakenteessa

Konsernitilinpäätöksen on yhdistelty kaikki konserniyritykset ja osakkuusyhtiöt.

Suomen Lähikauppa Oy myi syyskuussa 2008 Kiinteistö Oy Espoon Oxfotintie 1 -nimisen yhtiön koko osakekannan ja Kiinteistö Oy Helsingin Nummitie 2 -nimisen yhtiön koko osakekannan.

Tytär -ja osakkuusyrietykset on luetteloitu sivulla 21.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET

### Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamennon ja hankittua osuutta vastaavan tytäryhtiön oman pääoman ero on kohdistettu käyttöomaisuuteen.

Kohdistettuja eriä oli 31.12.2008 maa-alueissa 0,2 miljoonaa euroa ja rakennuksissa 8,7 miljoonaa euroa. Rakennuksiin kohdistetut erät poistetaan ao. käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaan.

### **Sisäiset liiketapahtumat ja katteet**

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Sisäisten toimitusten realisoitumattomia katteita ja sisäistä voitonjakoa ei ole.

### **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta sekä tuloksesta ja esitetty omana eränään.

### **Muuntoerot**

Ulkomaisen tytäryhtiön tuloslaskelma on muutettu tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### **Osakkuusyhtykset**

Osakkuusyhtykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Tuko Logistics Oy:tä lukuunottamatta osakkuusyhtykset ovat kiinteistöyhtiöitä.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä ja Tuko Logistics Oy:n osalta liiketoiminnan muissa tuotoissa.

# TULOSLASKELMAN LIITTEET

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>1. LIIKEVAIHTO</b>				
<b>Liikevaihto ketjuittain:</b>				
Euromarketit	314,9	322,4	314,9	322,4
Valintatalot	457,7	446,9	457,7	446,9
Siwat	618,6	596,7	618,6	596,7
Muu myynti	20,8	21,2	8,5	8,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1411,9</b>	1387,2	<b>1399,6</b>	1374,9

Liikevaihto koostuu pääosin kotimaan vähittäismyynnistä. Muuhun myyntiin sisältyy Venäjän tytäryhtiön myyntiä 12,4 miljoonaa euroa. (edellisenä vuonna 12,5 miljoonaa euroa)

## 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Vuokratuotot	9,4	9,1	9,1	8,9
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,2	0,1	0,4	0,0
Muut tuotot	0,7	0,9	0,7	0,5
*Osuus osakkuusyrittäksen tuloksesta	0,1	0,1		
<b>Yhteensä</b>	<b>11,4</b>	10,2	<b>10,3</b>	9,5

\*Tuko Logistics Oy

## LIKETOIMINNAN KULUT

### 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Ostot tilikauden aikana	-1058,8	-1055,6	-1049,4	-1045,7
Varastojen muutos	-3,1	1,0	-3,1	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-1061,9</b>	-1054,6	<b>-1052,4</b>	-1044,7

Vertailuvuoden Ostot tilikauden aikana -luvusta markkinointituotot (28,9 miljoonaa euroa) on siirretty netottamaan Liiketoiminnan muita kuluja.

### 4. HENKILÖSTÖKULUT

Palkat ja palkkiot	-140,7	-129,8	-139,6	-128,8
Eläkekulut	-24,2	-22,4	-24,0	-22,2
Muut henkilöstökulut	-9,1	-11,5	-9,1	-11,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-174,0</b>	-163,7	<b>-172,8</b>	-162,5

Toimitusjohtajalla on oikeus eläkkeeseen 60 vuotiaana.

### Johdon palkat ja palkkiot:

Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	0,3	0,4	0,3	0,4
Hallituksen jäsenet	0,3	0,2	0,3	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	0,6	<b>0,6</b>	0,6

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin:</b>				
Toimihenkilöitä	383	365	383	365
Työntekijöitä	6701	6814	6701	6814
Ulkomailla työskentelevät	151	151		
<b>Yhteensä</b>	<b>7235</b>	<b>7330</b>	<b>7084</b>	<b>7179</b>

#### **5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

Liikearvon poistot	-4,2	-4,2	-4,2	-4,2
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	-3,8	-2,9	-3,8	-2,9
Rakennusten poistot	-0,6	-0,6	-0,1	-0,0
Poistot koneista ja kalustoista	-13,4	-13,1	-13,3	-13,1
Poistot muista aineellisista hyödykkeistä	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Konserniliikearvon poisto	-0,1	-0,1		
<b>Yhteensä</b>	<b>-22,1</b>	<b>-20,9</b>	<b>-21,4</b>	<b>-20,2</b>

#### **6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT**

Myynnistä johtuvat kulut yhteensä	-0,2	-1,7	-0,2	-1,7
Markkinointikulut	-21,2	-22,4	-21,1	-22,4
Vuokratkulut	-68,7	-64,2	-69,3	-63,6
Kiinteistökulut	-13,2	-11,8	-11,7	-11,2
Hallintokulut	-12,7	-15,2	-12,9	-15,5
Muut käyttö- ja ylläpitokulut	-71,7	-62,6	-70,9	-61,7
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	-0,4	-0,1	-0,4	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-188,1</b>	<b>-178,0</b>	<b>-186,4</b>	<b>-176,1</b>

Markkinointikulut -vertailuluku sisältää markkinointituottoja 28,9 miljoonaa euroa. Edellisenä vuonna tämä summa sisältyi riville Ostot tilikauden aikana.

#### **TILINTARKASTAJAN PALKKIOT**

##### **KHT-yhteisö KPMG**

Tilintarkastuspalkkiot	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut palkkiot	0,0	0,0	0,0	0,0

##### **KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers**

Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1	0,1	0,1
Muut palkkiot	0,0	0,1	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>

## TULOSLASKELMAN LIITTEET

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Tuotot osuuksista muissa yrityksissä	0,0	0,0		
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrittäjäryityksiltä			0,2	0,2
Korkotuotot sijoituksista saman konsernin yrityksiltä			0,4	0,2
omistusyhteisyrittäjäryityksiltä	0,0	0,0	0,0	0,0
ulkopuolisilta	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Korkotuotot vaihtuvista vastaavista ulkopuolisilta	0,1	0,4	0,1	0,4
Muut rahoitustuotot vaihtuvista vastaavista ulkopuolisilta	0,0	3,2	0,0	3,2
Rahoitustuotot yhteensä	0,1	3,6	0,6	4,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,0	-0,0	0,0	0,0
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-0,0	0,0	-1,0	0,0
Korkokulut saman konsernin yrityksille			0,0	-1,3
ulkopuolisille	-0,6	-0,7	-0,8	-0,7
Korkokulut yhteensä	-0,6	-0,7	-0,8	-2,0
Muut rahoituskulut ulkopuolisille	-0,1	-0,2	0,0	-0,2
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-0,8	-0,9	-0,8	-2,2
Rahoituskulut yhteensä	-0,8	-0,9	-1,7	-2,2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut netto</b>	<b>-0,7</b>	<b>2,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,8</b>
<b>8. SATUNNAISET ERÄT</b>				
<b>Satunnaiset tuotot:</b>				
Saadut konserniavustukset	0,0	0,0	0,2	1,0
Konserniavustus on saatu T-kiinteistöt Oy:ltä.				
<b>9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Poistoeron muutos			-4,2	-4,2
<b>10. TULOVEROT</b>				
Tilikauden aikana maksetut veroennakot			0,0	0,0
Tuloverot edellisistä tilikausilta			-0,0	0,1
Tilikauden verot	-0,1	0,1		
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,9	-0,1		
Laskennallisen veroveljan muutos	-1,1	-1,0		
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,1</b>

## TASEEN LIITTEET

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>I. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
Aineettomat oikeudet	0,1	0,1	0,1	0,1
Liikearvo	67,3	71,4	67,3	71,4
Muut pitkävaikutteiset menot	11,6	9,5	11,6	9,5
Konserniliikearvo	2,3	2,4	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>81,3</b>	<b>83,4</b>	<b>78,9</b>	<b>81,0</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno l.l.	0,1	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,1	0,0
Vähennykset; myynnit	-0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,1	0,0	0,0
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno l.l.	83,6	83,3	83,6	83,3
Lisäykset	0,0	0,3	0,0	0,3
Vähennykset	0,0	-0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	83,6	83,6	83,6	83,3
Kertyneet poistot l.l.	-12,2	-8,0	-12,2	-8,0
Tilikauden poistot	-4,2	-4,2	-4,2	-4,2
Kertyneet poistot 31.12.	-16,4	-12,2	-16,4	-12,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	67,3	71,4	67,3	71,4
<b>2. KONSERNILIIEKEARVO</b>				
Hankintameno l.l.	2,6	2,6	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	2,6	2,6	0,0	0,0
Kertyneet poistot l.l.	-0,2	-0,1	0,0	0,0
Tilikauden poistot	-0,1	-0,1		
Kertyneet poistot 31.12.	-0,3	-0,2	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,3	2,4	0,0	0,0
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno l.l.	17,5	8,8	17,5	8,8
Lisäykset	6,1	8,7	6,1	8,7
Vähennykset	-0,1	-0,0	-0,1	-0,0
Hankintameno 31.12.	23,5	17,5	23,5	17,5
Kertyneet poistot l.l.	-8,0	-5,1	-8,0	-5,1
Tilikauden poistot	-3,8	-2,9	-3,8	-2,9
Kertyneet poistot 31.12.	-11,8	-8,0	-11,8	-8,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	11,6	9,5	11,6	9,5
<b>Ennakkomaksut</b>				
Hankintameno l.l.	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Aktivoitu	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0

# TASEEN LIITTEET

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>3. AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
Maa- ja vesialueet	2,0	2,6	0,1	0,3
Rakennukset ja rakennelmat	13,2	17,0	0,2	1,7
Koneet ja kalusto	40,7	44,7	40,4	44,3
Muut aineelliset hyödykkeet:	0,0	0,0	0,0	0,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,7	0,2	0,7	0,2
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	56,6	64,5	41,4	46,6
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 1.1.	2,6	2,1	0,3	0,3
Lisäykset	0,0	0,6	0,0	0,0
Vähennykset; myynnit	-0,6	-0,1	-0,2	0,0
Hankintameno 31.12.	2,0	2,6	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,0	2,6	0,1	0,3
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 1.1.	20,2	17,7	1,8	0,6
Lisäykset	1,3	2,5	0,0	1,2
Vähennykset; myynnit	-4,4	-0,1	-1,5	0,0
Myytyjen kertyneet poistot	0,0	0,0	-0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	17,1	20,2	0,3	1,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3,2	-2,6	-0,1	-0,0
Tilikauden poistot	-0,6	-0,6	-0,1	-0,0
Myytyjen kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3,8	-3,2	-0,1	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,2	17,0	0,2	1,7
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	81,3	71,4	80,6	70,7
Lisäykset	9,9	10,4	9,9	10,4
Vähennykset; myynnit	-0,5	-0,6	-0,5	-0,6
Myytyjen kertyneet poistot	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.	90,7	81,3	90,0	80,6
Kertyneet poistot 1.1.	-36,6	-23,5	-36,3	-23,2
Tilikauden poistot	-13,4	-13,1	-13,3	-13,1
Myytyjen kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-50,0	-36,6	-49,6	-36,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	40,7	44,7	40,4	44,3
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-0,0	-0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 1.1.	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Tilikauden poistot	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno l.l.	0,2	0,2	0,2	0,2
Lisäykset	0,5	2,2	0,5	2,2
Aktivointu	0,0	-2,1	0,0	-2,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,2	0,7	0,2

#### 4. SIIJOITUKSET

Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,0	0,0	11,7	12,6
Muut sijoitukset:				
Saamiset saman konsernin yrityksissä	0,0	0,0	4,8	7,1
Osuudet osakkuusyrietyksissä	9,2	9,2	9,4	9,3
Saamiset osakkuusyrietyksiltä	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut osakkeet ja osuudet	1,4	1,4	1,4	1,4
Muut saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut sijoitukset yhteensä	1,5	1,5	15,7	17,9
<b>Yhteensä</b>	<b>10,7</b>	<b>10,6</b>	<b>27,4</b>	<b>30,5</b>

#### Osuudet saman konsernin yrityksissä

Hankintameno l.l.	0,0	0,0	12,6	12,6
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset; myynnit	0,0	0,0	-0,0	-0,0
Hankintameno 31.12	0,0	0,0	12,6	12,6
Kertyneet arvonalentumiset l.l.	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikaudella tehdyt arvonalennukset	0,0	0,0	-0,9	0,0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	0,0	0,0	-0,9	0,0
Hankintameno / Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0	11,7	12,6

#### Osuudet osakkuusyrietyksissä

Hankintameno l.l.	9,2	9,3	9,3	9,3
Lisäykset	0,8	0,0	0,8	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset; myynnit	-0,6	0,0	-0,6	0,0
Osuuksien muu muutos	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Osuudet 31.12	9,2	9,2	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,0	0,0	9,5	9,3
Kertyneet arvonalentumiset l.l. ja 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikaudella tehdyt arvonalennukset	0,0	0,0	-0,0	0,0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	0,0	0,0	-0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,2	9,2	9,4	9,3

#### Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno l.l.	1,4	0,6	1,4	0,6
Lisäykset	0,0	0,8	0,0	0,8
Vähennykset; myynnit	0,0	-0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,4	1,4	1,4	1,4
Kertyneet arvonalent. l.l. ja 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,4	1,4	1,4	1,4

## TASEEN LIITTEET

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>Osakkeet ja osuudet yhteensä</b>				
Hankintamenot l.l.	10,6	9,9	23,4	22,5
Lisäykset	0,8	0,9	0,8	0,9
Vähennykset; myynnit	-0,6	-0,0	-1,6	-0,0
Osuuksien muu muutos	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	10,6	10,6	22,6	23,4
Kertyneet arvonalentumiset l.l.	0,0	0,0	-0,9	0,0
Kirjanpitoarvot 31.12.	10,6	10,6	21,8	23,4

### Sijoitussaamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Saamiset l.l.	0,0	0,0	7,1	1,1
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	6,1
Lyhennykset	0,0	0,0	-0,3	-0,1
Vähennykset; myynnit	0,0	0,0	-1,9	-0,0
Hankintameno 31.12.	0,0	0,0	-4,8	7,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0	4,8	7,1

### Saamiset osakkuusyrittäiltä

Saamiset l.l.	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Lyhennykset	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0

Saaminen on Koskelan Ostokeskus Oy:ltä. Laina lyhennetään tasaerin neljännesvuosittain. Lainan korko on 7 %.

### Muut saamiset

Saamiset l.l.	0,0	0,1	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset; myynnit	0,0	-0,1	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0

## 5. VAIHTUVAT VASTAAVAT

### Vaihto-omaisuus

Myytäväksi tarkoitetut tuotteet	74,7	78,0	73,3	76,4
---------------------------------	------	------	------	------

### Saamiset

Lyhytaikaiset saamiset:

Myyntisaamiset	8,2	8,1	8,2	8,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,0	0,0	0,5	1,2
Saamiset osakkuusyrittäiltä	0,4	0,8	0,4	0,8
Laskennalliset verosaatavat	2,3	1,4	0,0	0,0
Muut saamiset	9,1	14,3	9,1	14,0
Siirtosaamiset	3,3	3,0	3,2	2,8
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	23,4	27,5	21,3	26,9
<b>Yhteensä</b>	<b>23,4</b>	<b>27,5</b>	<b>21,3</b>	<b>26,9</b>

Milj. e	<b>Konserni</b>		<b>Emo</b>	
	<b>2008</b>	2007	<b>2008</b>	2007
<b>Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät:</b>				
Saamatta olevat korot	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
Saamatta olevat muut tuotot	<b>2,5</b>	1,8	<b>2,5</b>	1,8
Muut ennalta maksetut muut liikekulut	<b>0,8</b>	1,2	<b>0,7</b>	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	3,0	<b>3,2</b>	2,8

#### **Saamiset saman konsernin yrityksiltä**

<b>Lyhytaikaiset saamiset:</b>				
Myyntisaamiset	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
Muut saamiset	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,2</b>	1,0
Siirtosaamiset	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,2</b>	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,5</b>	1,2
Saamatta olevat korot	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,2</b>	0,2
Saamatta olevat muut tuotot	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,2</b>	0,2

#### **Saamiset osakkuusyryksiltä**

<b>Lyhytaikaiset saamiset:</b>				
Muut saamiset	<b>0,4</b>	0,8	<b>0,4</b>	0,8
Siirtosaamiset	<b>0,0</b>	0,0	<b>0,0</b>	0,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<b>0,4</b>	0,8	<b>0,4</b>	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	0,8	<b>0,4</b>	0,8

Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät saamatta olevat vuosi- ja kuluhyvitykset.

#### **Laskennalliset verosaamiset**

<b>Pitkäaikaiset saamiset:</b>				
Erillisyhtiöiden jaksotuseroista	<b>0,7</b>	0,5	<b>0,0</b>	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	<b>1,6</b>	0,9	<b>0,0</b>	0,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	<b>2,3</b>	1,4	<b>0,0</b>	0,0

Suomen Lähikauppa Oy:n vahvistetuista tappioista (20,6 miljoonaa euroa) laskettua laskennallista verosaamista 5,4 miljoonaa euroa ei ole kirjattu.

## TASEEN LIITTEET

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>6. OMA PÄÄOMA</b>				
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	33,4	33,4	33,4	33,4
Osakepääoma 31.12.	33,4	33,4	33,4	33,4
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Kertyneet voittovarot 1.1.	56,1	-8,9	49,1	-13,5
Edellisen tilikauden tulos	-18,2	65,0	-20,4	62,6
Kertyneet voittovarot 31.12.	37,9	56,1	28,7	49,1
Tilikauden tappio	-23,7	-18,2	-28,2	-20,4
Vapaa oma pääoma 31.12.	14,2	37,9		
Tilinpäätössiirtojen kertymästä omaan pääomaan merkityt osuudet	12,8	9,7		
<b>Yhtiön osakepääoman jakautuminen osakelajeittain (kpl)</b>				
A-osakkeet			3 233 000	3 233 000
B-osakkeet			110 000	110 000
A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan osinko-oikeuden perusteella. A-osakkeilla on normaali osinko-oikeus. B-osakkeet oikeuttavat osinkoon, joka saa olla korkeintaan 99,5 % jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta.				
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä ja laskennallinen verovelka</b>				
Poistoero			17,1	12,9
Laskennallinen verovelka			4,4	3,4
Laskelmassa käytetyt verokannat			26 %	26 %
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Eläkevaraus	0,5	0,6	0,5	0,6
Vuokravastinevaraus	6,3	3,3	6,3	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>6,8</b>	<b>3,9</b>	<b>6,8</b>	<b>3,9</b>

Milj. e	Konserni 2008	2007	Emo 2008	2007
<b>7. VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Muu pitkäaikainen:</b>				
Laskennallinen verovelka	6,8	5,8	0,0	0,0
Muut velat	5,0	5,0	5,0	5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>11,8</b>	<b>10,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Lyhytaikainen:</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	10,2	10,5	11,1	11,0
Saadut ennakot	0,2	0,2	0,2	0,2
Ostovelat	71,3	70,0	69,8	68,1
Velat saman konserni yrityksille	0,0	0,0	0,0	0,1
Velat osakkuusyrityksille	53,7	61,8	53,7	61,8
Muut velat	10,8	9,3	10,7	9,2
Siirtovelat	47,3	47,3	47,2	47,3
<b>Yhteensä</b>	<b>193,6</b>	<b>199,1</b>	<b>192,7</b>	<b>197,6</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>205,4</b>	<b>209,9</b>	<b>197,7</b>	<b>202,6</b>

Vertailuvuoden luku Lainat rahoituslaitoksilta sisältää Konsernitilin saldon (-11,0 miljoonaa euroa). Aiemmin tämä luku sisältyi Rahoihin ja pankkisaamiin. Lainat rahoituslaitoksilta -summa pitää sisällään T-Kiinteistöt Oy:n konsernitilin positiivisen saldon 0,8 miljoonaa euroa.

**Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät:**

Maksamatta olevat alennukset kanta-asiakkaille	16,4	19,0	16,4	19,0
Maksamatta olevat henkilöstökulut	28,0	27,7	28,0	27,7
Maksamatta olevat muut liikekulut	2,7	0,4	2,6	0,4
Maksamatta olevat rahoituskulut	0,0	0,0	0,2	0,2
Vuokraennakot	0,2	0,2	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>47,3</b>	<b>47,3</b>	<b>47,2</b>	<b>47,3</b>

**Velat saman konsernin yrityksille**

**Lyhytaikainen:**

Ostovelat	0,0	0,0	0,0	0,1
Siirtovelat	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>

**Velat osakkuusyrityksille**

**Lyhytaikainen**

Ostovelat	52,6	61,0	52,6	61,0
Muut velat	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirtovelat	1,2	0,9	1,2	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>53,7</b>	<b>61,8</b>	<b>53,7</b>	<b>61,8</b>

**Laskennalliset verovelat**

**Pitkäaikaiset:**

Erillisyhtiöiden tilinpäätössiirroista	4,5	3,4	0,00	0,00
Kohdistetusta konserniaktiivasta	2,3	2,4	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>6,8</b>	<b>5,8</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Muut velat**

Velka yhteensä	5,0	5,0	5,0	5,0
Erääntyy viiden vuoden jälkeen	5,0	5,0	5,0	5,0

## MUUT LIITTEET

### Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

#### Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai yritys kiinnityksiä

Milj. e	Konserni 2 008	2 007	Emo 2 008	2 007
Rahalaitoslainat	0,0	10,5	0,0	11,0
Luotollinen konsernitililimiitti	22,0	37,0	22,0	37,0
Takaus- ja remburssilimiitit	3,0	3,0	3,0	3,0
Annetut kiinteistökiinnitykset	12,2	0,0	12,2	0,0
Annetut yritys kiinnitykset	370,0	370,0	250,0	250,0
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>	<b>382,2</b>	<b>370,0</b>	<b>262,2</b>	<b>250,0</b>

Takauslimiitistä käytössä on ollut 0,7 miljoonaa euroa ja remburssilimiitistä 0,3 miljoonaa euroa.

#### Muut annetut vakuudet

Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0,5	0,5	0,5	0,5
Talletusvakuudet ja vuokratokaukset	0,8	0,8	0,8	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>

Vuokratokaukset sisältävät takauslimiitistä nostetut takaukset.

#### Leasing sopimuksista maksettavat määrät

Seuraavana vuonna maksettavat	1,8	2,2	1,8	2,2
Myöhemmin maksettavat	2,7	3,0	2,7	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,5</b>	<b>5,2</b>	<b>4,5</b>	<b>5,2</b>

Myöhemmin maksettaviin leasingvastuisiin sisältyy laitteen vuokra ja laitteen lunastus- tai palautushinta.

Leasingvuokrasopimukset ovat määräaikaista tai 1 – 7 vuoden sopimuksia. Leasing sopimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

#### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

Annetut takaukset	1,2	1,2	1,2	1,2
Vuokratokaukset	0,0	0,3	0,0	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>

Annettu takaus 1,0 miljoonaa euroa T-kiinteistöt Oy:n puolesta sisältyy vastuuna takaus- ja remburssilimiittiin ja mahdollistaa limiitin käytön myös T-kiinteistöt Oy:n nimissä. Limiitti ei ole ollut käytössä T-kiinteistöt Oy:n nimissä 31.12.2008.

#### Nettovuokravastuut

Seuraavana vuonna maksettavat	54,0	60,1	54,0	60,1
Myöhemmin maksettavat	361,2	312,3	361,2	312,3
<b>Yhteensä</b>	<b>415,2</b>	<b>372,4</b>	<b>415,2</b>	<b>372,4</b>

## TYTÄRYHTIÖT

		<b>Kotipaikka</b>	<b>Omistusosuus</b>
Helsingin Nummitie 1, Ki Oy	(Myyty 2008)	Helsinki	100 %
Jyrängön Palvelukeskus Oy		Heinola	50 %
Oxfotintie 1, Ki Oy	(Myyty 2008)	Espoo	100 %
Oulun Eka, Ki Oy		Oulu	100 %
Peimarin Puoti Oy		Paimio	84 %
Peltosaaren Liikekeskus		Riihimäki	60 %
Vantaan Simonsampo, Ki Oy		Vantaa	100 %
ZAO Renlund Spb		Pietari	100 %
T-kiinteistöt Oy		Helsinki	100 %

## OSAKKUUSYHTIÖT

		<b>Kotipaikka</b>	<b>Omistusosuus</b>
Fintorus Oy		Lappeenranta	21 %
Koskelan Ostokeskus Oy		Oulu	29 %
Kärpäsän Ostokeskus Oy		Lahti	26 %
Lohikosken Liikekeskus Oy		Jyväskylä	26 %
Lukonmäen Palvelukeskus Oy		Tampere	35 %
Punkalaitumen Pankkitalo As Oy		Punkalaidun	34 %
Suvilahden Palvelukeskus Oy	(Myyty 2008)	Vaasa	29 %
Tuko Logistics Oy		Kerava	39 %
Voisalmen Ostokeskus Oy		Lappeenranta	50 %

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 4. maaliskuuta 2009

Michael Rosenlew  
puheenjohtaja

Juha Laisaari  
varapuheenjohtaja

Max Alfthan

Juha Hellgren

Kristian Kemppinen

Christian Ramm-Schmidt

Leena Saarinen  
toimitusjohtaja

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## **Suomen Lähikauppa Oy:n yhtiökokoukselle**

Olemme tarkastaneet Suomen Lähikauppa Oy:n (ent. Tradeka Oy:n) kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## **Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## **Tilintarkastajan velvollisuudet**

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätök-

sen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## **Lausunto**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 4. maaliskuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Kim Karhu  
KHT